

Título del Proyecto: "Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas Sociales y Culturales para el Emprendedorismo". **Revisión "G"**.

Número del Proyecto: ARG/16/004.

Asociado en la Implementación: Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.

Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.

Fecha de Inicio: 01/12/2016

Fecha de finalización: 31/12/2020.

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):

Breve Descripción
El proyecto tiene como objetivo fortalecer el desarrollo de condiciones sistémicas sociales y culturales para el Emprendedorismo con el propósito de contribuir a la creación de nuevas empresas y otorgar herramientas que hagan a su estabilidad, rentabilidad y productividad en forma sostenida. Para ello se realizan acciones que impulsen el desarrollo del ecosistema nacional emprendedor desde un enfoque centrado en el fomento de la cultura emprendedora, la expansión del capital social, el desarrollo del capital humano, la consolidación de esquemas institucionales y el potenciamiento de emprendimientos a partir de la asistencia técnica para la inserción en cadenas de valor con impacto social y el acceso financiamiento.

El objetivo de la presente revisión es:

- Prorrogar la extensión del proyecto a diciembre de 2020.
- Reflejar gastos reales 2019, traspasar saldos a 2020 y disminuir el presupuesto total del proyecto.
- Reflejar el traspaso de fondos entre proyectos.
- Reflejar las nuevas autoridades del Proyecto.
- Reflejar el nuevo Plan de Trabajo con actividades vigentes y actualizar el Marco de Resultados con las metas 2020.
- Corregir en la caratula el monto correcto asignado a fondos TRAC para el año 2017.

Revisión	F	G	VARIACIÓN
Total de recursos requeridos USD:	14.765.110	7.795.295	- 6.969.815
TRAC PNUD USD:	25.584	25.584	0
Gobierno USD:	14.319.387	7.554.324	- 6.765.063
Costo de Apoyo USD:	420.139	215.386	- 204.753
Presupuesto año 2020: USD 911.388			

Efectos a los que contribuye el proyecto (MECNUD/Programa de País): "Para el 2020 el país habrá implementado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de la economía, generando valor agregado y fomentado un uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de Ciencia y Tecnología y potenciando nuevos desarrollos productivos como emprendimientos culturales". Resultado Esperado del Plan Acción del Prog. de País: El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles, mediante la incorporación de capacidades productivas que generen empleo y medios de vida para los pobres y los excluidos", Prod 1.1: "Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y nacional". "Producto Indicativo (PE): Prod.1.1. "Sistemas e instituciones nacionales y subnacionales habilitadas para lograr cambios estructurales de las capacidades productivas de manera que sean sostenibles e intensivas en cuanto a generación de empleo y medios de vida".

Acordado por:

Asociado en la Implementación	Gobierno	PNUD
Secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores. Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.	Secretario de Coordinación y Planificación Exterior. Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	Representante Residente
Fecha:	Fecha:	Fecha:

IF-2020-41677563-APN-SPYMEYE#MDP

ÍNDICE

- I. **OBJETIVO DE LA PRESENTE REVISIÓN**
- II. **DESAFÍOS DE DESARROLLO (SIN MODIFICACIONES)**
- III. **ESTRATEGIA (SIN MODIFICACIONES)**
- IV. **RESULTADOS Y ALIANZAS (SIN MODIFICACIONES)**
- V. **GESTIÓN DEL PROYECTO (CON MODIFICACIONES)**
- VI. **MARCO DE RESULTADOS (CON MODIFICACIONES)**
- VII. **MONITOREO Y EVALUACIÓN (CON MODIFICACIONES)**
- VIII. **PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL (CON MODIFICACIONES)**
- IX. **ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA (CON MODIFICACIONES)**
- X. **CONTEXTO LEGAL Y GESTIÓN DE RIESGOS (SIN MODIFICACIONES)**
- XI. **ANEXOS**
 - 1. **REGISTRO DE RIESGOS (SIN MODIFICACIONES)**
 - 2. **TÉRMINOS DE REFERENCIA DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL PROYECTO Y DE LAS PRINCIPALES POSICIONES GERENCIALES (SIN MODIFICACIONES)**
 - 3. **PLAN DE ADQUISICIONES (SIN MODIFICACIONES)**
 - 4. **PLAN DE INGRESOS (CON MODIFICACIONES)**
 - 5. **MARCO DE MONITOREO (CON MODIFICACIONES)**
 - 6. **PROCEDIMIENTOS PARA EL CIERRE DE PROYECTOS (SIN MODIFICACIONES)**
 - 7. **HOJA DE DATOS BÁSICOS (CON MODIFICACIONES)**

I. OBJETIVO DE LA PRESENTE REVISIÓN

EL OBJETIVO DE LA PRESENTE REVISIÓN ES:

- a) Extender el proyecto hasta el 31/12/2020.
- b) Reflejar los gastos reales de 2019, trasladar saldos a 2020 y disminuir el presupuesto total del proyecto.
- c) Reflejar el traspaso de fondos desde el proyecto PNUD ARG/18/P02 hacia el proyecto PNUD ARG/16/004 por el monto de USD 400.000, según nota NO-2020-31408851-APN-SPYMEYE#MDP de fecha 12 de mayo de 2020.
- d) Reflejar el nuevo Plan de Trabajo con actividades vigentes y actualizar el Marco de Resultados con las metas 2020.
- e) Reflejar las nuevas autoridades del Proyecto y cambios de nombres institucionales a raíz del cambio de gestión administrativa a nivel nacional con fecha 10 de diciembre de 2019.
- f) Corregir en la caratula el monto correcto asignado a fondos TRAC para el año 2017.

JUSTIFICACIÓN:

La presente revisión realizará modificaciones a las actividades previstas en el marco del programa PNUD ARG/16/004 "Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas Sociales y Culturales para el Emprendedorismo". Esto responde, por un lado, a los cambios ocurridos en el Asociado en la Implementación como resultado del inicio de una nueva gestión administrativa a nivel nacional, desde el 10 de diciembre de 2019 y, por otro lado, a las restricciones y reasignaciones presupuestarias.

La actividad 2, que contempla todas aquellas acciones vinculadas a la Comunidad Emprendedora y las configuraciones institucionales del ecosistemas emprendedor y la actividad 3, relacionada a la Innovación Social y a las herramientas para fomentar los emprendimientos de triple impacto, que están previstas en el proyecto serán readecuadas y comenzarán desde el mes julio de 2020 a realizarse en el marco de la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y de los Emprendedores, siendo esto un indicador del legado de capacidad instalada que resulta tras los primeros 4 años de implementación del ARG/16/004.

La Actividad 1, cuyo foco es la formación de emprendedores continuará ejecutándose en el marco del ARG/16/004 e incorporará como beneficiario además de la capacitación a emprendedores, a las pymes. Sus actividades se desarrollarán en el marco de la plataforma Capacitar SePyME, cuyo eje es la formación en competencias emprendedoras, el fortalecimiento a pymes y el apoyo a los entramados institucionales.

Por su parte, en relación a la Actividad 4, vinculada a la información estratégica, se sostendrán las tareas de monitoreo y evaluación de los programas asistidos.

Por otro lado, esta revisión también ajusta la meta esperada para el indicador "Índice de condiciones sistémicas para el Desarrollo Emprendedor PRODEM", readecuación que responde a la necesidad de plantear objetivos reales, que contemplen los resultados anuales previos y se ajusten a la realidad observada por el actual contexto tanto nacional como internacional.

Todo lo aquí indicado se ve reflejado en el Marco de Monitoreo y en el Plan de Trabajo Plurianual.

II.DESAFÍOS DE DESARROLLO. SIN MODIFICACIONES

III.ESTRATEGIA. SIN MODIFICACIONES

IV. RESULTADOS Y ALIANZAS. SIN MODIFICACIONES

V. GESTIÓN DEL PROYECTO. (SE MODIFICA COMO SIGUE)

La sede del Proyecto será la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores, situada en la Ciudad de Buenos Aires (Av. Julio A. Roca 651. 2° piso). La Unidad Ejecutora articulará su accionar con todos los sectores de la Secretaría que estén involucrados en las actividades.

El Proyecto estará sujeto a auditoría de acuerdo con el programa anual que establezca el PNUD, y será auditado al menos una vez durante su ciclo de vida. Dicha auditoría se deberá realizar entre los meses de enero y marzo, de tal forma que los informes estén terminados antes del 30 de abril. Cuando el PNUD lo determine, la auditoría se iniciará en el mes de octubre con la base de un Informe de Gastos –CDR-preliminar, a fin de que los auditores analicen los aspectos del sistema de control interno y gestión incluyendo la evaluación de la implementación de las recomendaciones del ejercicio anterior. El ejercicio se concluirá con los CDR definitivos y la emisión del Informe Final a presentar a más tardar el 30 de abril (con opinión sobre los estados financieros del período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año que se audita).

Adicionalmente, se realizarán inspecciones puntuales (spot check) para evaluar la veracidad de los datos financieros en las transferencias de efectivo a los Asociados en la Implementación, la situación del proyecto, y determinar si ha habido cambios significativos en los controles internos aplicables.

Se deberán prever en el presupuesto del Proyecto los recursos necesarios para que una institución o empresa se encargue de realizar auditorías e inspecciones puntuales (spot check). El cumplimiento de las recomendaciones que surjan de estos ejercicios es de responsabilidad de la dirección del proyecto y será monitoreado por el PNUD y la SECIN.

La Institución Fiscalizadora Superior (SAI) preferentemente, o entidades privadas, deberán encargarse de las auditorías de los Asociados en la Implementación gubernamentales, la que deberá contemplar no sólo el examen de los registros financieros, la legalidad jurídica y contable de las acciones previstas en la ejecución de los proyectos, sino también la valoración de la gestión en términos de resultados según los objetivos y metas definidos en el diseño. A estos efectos, especialmente cuando se trate de Proyectos con financiamiento internacional, se recomienda a la Auditoría General de la Nación en el ámbito nacional y a los respectivos Tribunales de Cuenta en los ámbitos provinciales.

VII. MARCO DE RESULTADOS (SE MODIFICA COMO SIGUE)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO ¹	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
			Valor	Año	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	FINAL				
Efecto previsto MECNUD / Programa de País: efecto: "Para el 2020 el país habrá implementado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de la economía, generando valor agregado y fomentado un uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de Ciencia y Tecnología y potenciando nuevos desarrollos productivos como emprendimientos culturales", con el resultado Esperado del Plan de Acción del Programa de País: El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles, mediante la incorporación de capacidades productivas que generen empleo y medios de vida para los pobres y los excluidos", Producto 1.1 "Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y nacional".														
Indicadores, metas y líneas de base del Efecto del MECNUD / Programa de País: Indicador 1.4: Nacimiento neto de empresas (Línea de base 18.000, Meta: A definir)														
Productos del Plan Estratégico del PNUD: Efecto 1: El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles e incorporan capacidades productivas que crean empleo y medios de vida para los pobres y excluidos"; Producto 1.1. "Sistemas e instituciones nacionales y subnacionales habilitadas para lograr cambios estructurales de las capacidades productivas de manera que sean sostenibles e intensivas en cuanto a generación de empleo y medios de vida" y aportará al indicador de producto														
Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:														
Emprendedores y pymes con capacidades desarrolladas a través del desarrollo de Condiciones sociales y culturales.	Cantidad de emprendedores y pymes fortalecidos mediante los instrumentos de apoyo.	Datos relevados por el proyecto	2015	0	135.000	50.000	20.000	5.000	210.000	Que las distintas áreas de la Secretaría no recolecten datos de forma coordinada				
	Cantidad de configuraciones institucionales desarrolladas para desarrollo de emprendedores	Datos relevados por el proyecto	2016	0	55	150	100	0	305	Que las distintas áreas de la secretaria no recolecten datos de forma coordinada				
	Capital Humano Emprendedor	Índice de condiciones sistémicas para el emprendedor PRODEM	2016	30	35	40	30	45	Estos datos son elaborados por el PRODEM desde el año 2000. Cabe destacar que los informes estiman las condiciones a año					
	Educación Emprendedora			50	55	55	55	55						
Capital Social Emprendedor			50	55	55	55	30							
Cultura Emprendedor			40	40	40	40								

¹ Los indicadores serán reformulados conforme realización de Actividad 4 (ver plan anual de trabajo). Los posibles indicadores serán: cantidad nuevas empresas [10-20-16-79663-AGN] y [10-20-16-79663-AGN] y [10-20-16-79663-AGN] y [10-20-16-79663-AGN]

VII. MONITOREO Y EVALUACIÓN. SIN MODIFICACIONES

VIII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL (SE MODIFICA COMO SIGUE)

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año en USD					RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2016	2017	2018	2019	2020		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto en U\$S
Emprendedores con capacidades desarrolladas a través del desarrollo de Condiciones Sistémicas sociales y culturales.	1. Formar y Sensibilizar Emprendedores (Capital Humano)	0	97.390	54.879	30.426	573.758	Coordinador General	71300	756.452	
	1.2 Apoyar la implementación de programa Academia Argentina Emprende incorporando el enfoque de género de manera transversal.	0	155.358	22.275	0	0		72100	177.633	
	1.2.1 Redacción de manual operativo y de manuales de procedimientos internos del programa	0	162.338	92.394	92.171	46.231		71600	393.134	
	1.2.2 Mejorar la comunicación institucional y local de las actividades de Academia Argentina Emprende	0	166.695	121.582	68.959	102.486		75700	459.723	
	1.2.2.1 Diseñar y producir de página web del programa (front end plataforma aula virtual)	0	96.311	13.428	0	0		74200	109.739	
	1.2.2.2 Diseñar, producir de piezas gráficas, digitales, etc.	0	20.343	9.137	5.747	21.674		75100	56.901	
	1.2.2.3 Desarrollar de campañas cross media (prensa, televisión, internet, radios)									
	1.2.4 Desarrollar contenidos de capacitación y materiales didácticos									
	1.2.4.1 Desarrollo Biblioteca Argentina Emprende (e-book)									
	1.2.4.2 Desarrollo/ Adquisición de Cursos Auto asistidos									
	1.2.4.3 Producción de materiales y adquisición de insumos para capacitación presencial									
	1.2.4.4 Producción de contenidos y materiales para cursos a distancia									
	1.2.5 Desarrollar y mantener plataforma virtual Argentina Emprende									
	1.3 Realizar eventos de difusión y promoción de la cultura emprendedora incorporando el enfoque de género de manera transversal.									
	1.4 Desarrollar aula móvil rodante para capacitaciones itinerantes	0	5	0	5	0			74500	10
1.4.1 Adecuación de tráileres de la SSE										
1.4.2 Contratación de servicio de logística y seguros para montar sobre rodante										
1.4.3 Implementación de itinerario de capacitación										
1.5. Instalar un espacio multimedia en Tecnópolis										
1.5.1 Construcción de espacio en predio ferial										
1.5.2 Adecuación interna y ambientación										
1.5.3 Adquisición de equipamiento para funcionalidad del espacio										
1.5.4 Contratación de servicios varios (internet, logística)										
SUB TOTAL ACTIVIDAD 1.		0	698.440	313.695	197.308	744.149			1.953.592	
2. Desarrollar configuraciones institucionales con capacidad para potenciar el proceso emprendedor (comunidad emprendedora)		0	121.803	47.801	42.184	15.774		30071	227.562	
								IE-2020-41677568-APN-SPYME#MDP		

2.1 Apoyar la implementación del Programa Clubes Emprendedores incorporando el enfoque de género de manera transversal.	0	266.032	220.838	500	0	72600	487.370
2.1.1. Redactar de Manual Operativo de Clubes Emprendedores	0	53.816	70.776	59.360	0	71600	183.952
2.1.2 Adquirir equipamiento básico, señalética, mobiliario, alojamiento de stock y servicios de instalación, servicio técnico para instalación de Clubes Emprendedores	0	1.885	0	26.677	0	75700	28.562
2.1.3 Asistir en el proceso de recepción, evaluación y aprobación de solicitudes de los planes que presentan los solicitantes al Programa CE	0	323.969	86.841	9.637	0	72100	420.447
2.1.5.Orgar apoyo económico para adquisición de equipamiento específico, instalación y adecuación edilicia para proyectos temáticos de cada Club de Emprendedores	0	23.287	22.547	13.477	644	75100	59.955
2.1.6. Instalación de equipamiento para la gestión de los clubes emprendedores	0	4.484	320.698	221.871	0	72800	547.053
2.1.6.1 Envío de equipamiento y mobiliario							
2.1.6.2 Instalación de equipamiento estándar							
2.1.7. Apoyar la puesta en funcionamiento de Club Emprendedor (capacitación a los equipos de los clubes y programación de actividades.	0	0	0	52.031	5.702	72200	57.733
2.1.8. Asistir en el monitoreo y auditoría de Clubes Emprendedores							
2.1.8.1 Confección de matriz de Monitoreo							
2.1.8.2 Relevamiento y auditorías de funcionamiento							
2.1.8.3 Desarrollar plataforma digital de monitoreo de clubes	0	4.257	4.612	12.120	0	74200	20.989
2.1.9. Mejorar la comunicación institucional y local de las actividades Club Emprendedores							
2.2.9.1 Diseño y producción de página web del programa y micrositios clubes							
2.2.9.2 Diseño y producción de piezas digitales							
2.2.9.3 Diseño e impresión de piezas gráficas							
2.2.9.4 Desarrollo de campañas Cross media (prensa, televisión, internet, radio)							
2.1.10 Fortalecer la vinculación entre Clubes Emprendedores							
2.2.10.1 Producción general de las jornadas nacionales y locales							
2.2.10.2 Hospedaje y traslado de participantes de cada Club Emprendedor							
2.2 Apoyar la implementación de programa "Ciudades para Emprender" incorporando el enfoque de género de manera transversal.							
2.2.1 Apoyar el proceso de evaluación técnica de postulaciones							
2.2.1.1 Contratación de expertos para conformación del jurado	0	0	0	24.837	0	72400	24.837
2.2.1.2 Análisis y Selección de proyectos							
2.2.1.3 Anuncio de ciudades seleccionadas en las localidades correspondientes							
2.2.2 Asistir en el desarrollo de plan de trabajo para ciudades seleccionadas							
2.2.2.1 (Diagnóstico de Ecosistema local, Conformación de Mesas de trabajo y Elaboración de documento "Plan de Trabajo"							
2.2.3. Asistir en la capacitación a embajadores y equipos de ciudades seleccionadas							
2.2.3.1 Desarrollo y producción general de jornada de capacitación grupal de embajadores							
2.2.3.2 Hospedaje y traslado de embajadores de ciudades seleccionadas							
2.2.3.3 Desarrollo de capacitaciones a equipos locales en mesas de trabajo en territorio							
2.2.4 Desarrollar contenidos de capacitación y materiales didácticos							

TF-2020-41677563-APN-SPYIMEYE#MDP

	<p>2.3.4.1 Desarrollo de manual buenas prácticas y guía de apoyo a ciudades</p> <p>2.2.5. Apoyar la comunicación institucional y local de actividades de Ciudades Emprendedoras</p> <p>2.2.5.1 Diseño y producción de piezas digitales</p> <p>2.2.5.2 Diseño e impresión de piezas gráficas</p> <p>2.2.5.3 Desarrollo de campañas cross media (prensa, televisión, internet)</p> <p>2.2.6 Apoyar la organización de encuentros (nacionales y regionales) de Ciudades Emprendedoras</p> <p>2.2.6.1 Convocatoria a oradores e invitaciones a expertos</p> <p>2.2.6.2 Traslado y hospedaje de participantes y "embajadores de ciudades"</p> <p>2.2.6.3 Producción general de los encuentros</p> <p>2.2.7. Apoyar el seguimiento, monitoreo y auditoría de planes de trabajo financiados por el Ministerio de Producción para ciudades seleccionadas</p> <p>2.3. Apoyo a la organización de jornadas de vinculación y sensibilización sobre comunidad emprendedora</p> <p>2.4. Acciones de fortalecimiento de instituciones y actores locales para la asistencia de emprendedores, empresas jóvenes y PyMES.</p> <p>2.4.1 Fortalecimiento de instituciones y actores locales en existencia a emprendedores y PyMES</p> <p>2.4.1.1 Desarrollo de contenidos y capacitación de metodología de asistencia</p> <p>2.4.1.2 Desarrollo de sistemas de monitoreo y auditoría de implementación</p> <p>2.4.2 Desarrollo de eventos de asistencia a emprendedores y PyMES, difusión de instrumentos del Ministerio de Producción.</p> <p>2.4.3 Entrega de apoyos económicos</p> <p>2.4.4 Rendición de uso de aportes</p> <p>2.5 Desarrollo módulos de plataforma digital del ecosistema emprendedor</p>							
SUB TOTAL ACTIVIDAD 2		799.533	774.113	462.693	22.120			2.058.459
	<p>3. Fortalecer emprendimientos sociales e impulsar el surgimiento de nuevas iniciativas de triple impacto</p> <p>3.1 Apoyar la implementación del programa Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo incorporando el enfoque de género de manera transversal.</p> <p>3.1.1 Redacción de manual operativo y de manuales de procedimientos internos del programa</p> <p>3.1.2. Apoyar la planificación a nivel territorial de Nodos de Innovación Social (diagnóstico, y elaboración de Plan de Trabajo del Nodo)</p> <p>3.1.3. Asistir en la adquisición e instalación del equipamiento de gestión de los nodos de Innovación Social y Emprendedorismo</p> <p>3.1.4 Asistir en la implementación y monitoreo de Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo</p> <p>3.1.4.2 Conformación de mesas de trabajo local</p> <p>3.1.4.3 Asistencia técnica al nodo en la elaboración del proyecto de entramados productivos locales con emprendedores.</p> <p>3.1.4.4 Evaluación técnica de proyectos</p>					30071	Coordinador General	71300
		0	442.124	380.021	144.521	53.123	71300	1.019.789
		0	528.018	270.765	35.108	0	72100	833.891
		0	50.754	16.467	0	0	74200	67.221
		0	23.490	11.407	1.800	0	75700	36.697
		0	180.062	62.071	20.584	0	71600	262.717
		0	37.593	23.662	6.324	1.620	75100	69.200

3.1.6 Apoyar la comunicación institucional y local de las actividades Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo 3.1.6.1 Diseño y producción de página web del programa y micrositios nodos 3.1.6.2 Diseño y producción de piezas digitales 3.1.6.3 Diseño e impresión de piezas gráficas 3.1.6.4 Desarrollo de campañas cross media (prensa, televisión, internet) 3.2 Apoyar la implementación del programa de Desarrollo de Incubadoras y Empresas Sociales 3.2.1. Apoyar el desarrollo y formación de Incubadoras y Empresas Sociales 3.2.1.1 Diagnóstico de Incubadoras Sociales 3.2.1.2 Capacitación de Incubadoras Sociales y empresas sociales 3.2.2 Desarrollar contenidos de capacitación y materiales didácticos 3.2.3 Impulsar la comunicación institucional y local de las actividades realizadas por Incubadoras y Empresas Sociales 3.2.3.1 Diseño y producción de página web del programa 3.2.3.2 Diseño y producción de piezas digitales 3.2.3.3 Diseño e impresión de piezas gráficas 3.2.3.4 Desarrollo de campañas cross media (prensa, televisión, internet) 3.3 Apoyar la promoción de Innovación Social y Emprendedorismo Social (local y nacional) 3.3.3.1 Desarrollo de Jornadas de Innovación Social entre Nodos 3.3.3.2 Desarrollo de Jornadas de Emprendedorismo Social 3.3.3.3 Apoyar económicamente actividades de promoción de Innovación Social Realizado por actores de entramados locales 3.4 Apoyar la implementación del programa de Cadenas de Valor Inclusivas 3.4.1.Redacción de manual operativo 3.4.2 Asistir al Diagnóstico y selección de cadenas de valor 3.4.2.1 Relevamiento de Emprendedores Sociales y de Grandes Empresas compradoras 3.4.2.2 Diagnóstico de cadenas y vínculos con mayor potencial de impacto y sustentabilidad 3.4.2.3 Selección y adhesión de empresas y emprendedores 3.4.3. Asistencia técnica y capacitación a emprendedores para la inserción en cadenas de producción 3.4.4 Monitoreo de implementación de procesos 3.4.4.1 Relevamiento a empresas y emprendedores 3.4.4.1 Diagnóstico de dificultades y propuesta de soluciones 3.5 Fortalecer el sistema productivo local 3.5.1 Afianzar los procesos de industrialización de la cadena agroindustrial campesina. 3.5.2 Incorporación de equipamiento	0	3.099	0	0	0	0	0	0	0						
	0	10.838	39.358	8.801	889										
	0	14.728	8.628	0	0										
	0	25.584	0	0	0										
			-328	0	0										
	TRAC (04000)									72300	3.099				
										76100	59.886				
										72800	23.356				
										72300	25.584				
										76100	-328				
										30071					
SUB TOTAL ACTIVIDAD 3										0	1.315.962	812.379	217.137	55.633	2.401.111
4. Diseñar e implementar Sistema de Información Estratégica sobre Emprendedorismo	0	248.658	261.687	148.324	68.141,11						71300	726.811			

4.1 Diseñar indicadores para sistema y realizar informe diagnóstico incorporando el enfoque de género de manera transversal 4.2. Diseñar metodología y realizar diagnóstico de ecosistemas emprendedores locales para programas SSE 4.3.Elaboración de planes de monitoreo para programas de la SSE articulados con PNUD 4.4.Desarrollo de plataforma virtual de accesos a la información y datos sobre ecosistema emprendedor 4.5 evaluación de Impacto programas asistidos	0	80.269	54.324	0	2.452	72100	137.045
	0	13.343	10.589	5.306	2.009	74500	31.247
	0	22.856	14.977	2.249	10.679	71600	50.761
	0	4.403	8.891	0	0	74200	13.294
	0	0	0	0	0	72500	-
	0	0	8.448	0	0	72800	8.448
	0	0	0	0	3.599	72805	3.599
	0	0	81	0	0	73400	81
	0	11.092	10.914	4.718	2.606	75100	29.331
	0	197.63	4.815	1.402	0	74100	6.414
	0	155.383	159.726	59.993	0	76100	375.102
	0	536.202	534.452	221.992	89.486		1.382.132
	0	3.350.137	2.434.639	1.099.131	911.388		7.795.295
	TOTAL						

IX. ARREGLO DE GESTIÓN Y GOBERNANZA (SE MODIFICA COMO SIGUE)

La siguiente función es responsabilidad exclusiva del Director/a Nacional del Proyecto (Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores del Ministerio de Desarrollo Productivo) y en ningún caso podrá delegarse: Firmar el Documento de Proyecto y sus respectivas revisiones. El Director Nacional Alterno del Proyecto (Secretaría de Gestión Administrativa del Ministerio de Desarrollo Productivo), a través del área operativa de la Unidad Ejecutora (Dirección General de Programa y Proyectos Especiales y Sectoriales) tendrá a su cargo la conformación de los Estados Combinados de Gastos (CDR) y firma de los informes financieros (FACE).

Dependiente del Director Nacional (Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores) se designará un Coordinador Técnico del Proyecto para la gestión, planificación y supervisión de las actividades del proyecto. El Director Nacional Alterno (Secretaría de Gestión Administrativa) a través del área operativa de la Unidad Ejecutora (Dirección General de Programa y Proyectos Especiales y Sectoriales) del Proyecto designará un Coordinador Administrativo.



X. CONTEXTO LEGAL Y GESTIÓN DE RIESGOS. SIN MODIFICACIONES

ANEXO 1. REGISTRO DE RIESGOS. SIN MODIFICACIONES

ANEXO 2. TÉRMINOS DE REFERENCIA DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL PROYECTO Y DE LAS PRINCIPALES POSICIONES GERENCIALES. SIN MODIFICACIONES

ANEXO 3. PLAN DE ADQUISICIONES. SIN MODIFICACIONES

ANEXO 4. PLAN DE INGRESOS. (SE MODIFICA COMO SIGUE)

SUBLÍNEA	DONANTE	AÑO	FECHA	PRESUPUESTO DE GASTOS	DEPÓSITOS	BALANCE	
30071	GOB	2016					
		Total 2016			0		
		2017	10/04/2017			USD 325.245,56	
			24/04/2017			USD 975.736,68	
			08/05/2017			USD 596.953,87	
			12/06/2017			USD 249.376,56	
			19/06/2017			USD 623.441,40	
			26/06/2017			USD 311.720,70	
			10/07/2017			USD 302.491,65	
			09/10/2017			USD 170.677,59	
			07/11/2017			USD 1.020.697,48	
			13/11/2017			USD 525.710,01	
		Total 2017			USD 5.102.051,49		
		2018	21/05/2018			USD 297.734,63	
			10/8/2018			USD 1.468.826,49	
		Total 2018			USD 1.766.561,12		
		2019	12/6/2019			USD 61.573,42	
		Total 2019				USD 61.573,42	
		2020	31/01/2020			USD 83.420,93	
			07/02/2020			USD 28.221,39	
10/02/2020				USD 28.221,39			
11/02/2020				USD 26.561,31			
30/06/2020				USD 400.000			
Total 2020				USD 865.109,26			
TOTAL PROYECTO					USD 7.795.295		

ANEXO 5. MARCO DE MONITOREO. (SE MODIFICA COMO SIGUE)

Actividades Críticas	Planificación																Indicadores	Metas anuales																
	2016				2017				2018				2019						2020															
	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°			1°	2°	3°	4°												
																																	1.1.1 Número de personas sensibilizadas sobre la vocación por emprender	2016: 0 2017: 63000 2018: 6500 2019: 0
1.1 Apoyar la implementación de programa Academia Argentina Emprende																																	1.1.2 Número de personas formadas en competencias emprendedoras	2016: 0 2017: 55000 2018: 30.000 2019: 10.000 2020: 5.000
																																	1.1.3 Formadores, Tutores y Mentores capacitados	2016: 0 2017: 800 2018: 750 2019: 60
1.2 Realizar eventos de difusión y promoción de la cultura emprendedora y vinculación																																	1.2 Número de eventos realizados	2016: 0 2017: 1 2018: 2 2019: 2

1.3 Desarrollar aula móvil rodante para capacitaciones itinerantes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	2.1 Apoyar la implementación del Programa Clubes Emprendedores	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	2.2 Apoyar la implementación de programa "Ciudades para Empezar"	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	2.3 Acciones de vinculación y sensibilización sobre comunidad emprendedora para la promoción cultural y comunitaria	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	2.3.1 Número de eventos realizados	2016: 0 2017: 18 2018: 4 2019: 4	2016: 0 2017: 230 2018: 25 2019: 0	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2.3.2 Acciones de desarrollo emprendedor y fomento a la cultura emprendedora con enfoque de género desarrolladas articuladamente por instituciones locales	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	2016: 0	1 aula móvil	10 actividades en territorio al año	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------------------------	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	--------------	-------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

2.4 Acciones de fortalecimiento de instituciones y actores para la asistencia de emprendedores, empresas jóvenes y pymes.			x	x	x	x	x	x	x	x	2017: 100 2018: 10 2019: 10
		x	x	x	x	x	x	x	x	x	2016: 0 2017: 0 2018: 30 2019: 50
3.1 Apoyar la implementación del programa de Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo											2016: 0 2017: 9 2018: 0
	2.4.1 Jornadas de Asistencia Pymes y Emprendedores	x	x	x	x	x	x	x	x		
	2.4.2 Capacitación a instituciones y actores del ecosistema	x	x	x	x	x	x	x	x		
	2.4.3 Capacitación y fortalecimiento de incubadoras		x	x	x	x	x	x	x		
	3.1 Nodos de innovación Social Creados para facilitar el desarrollo de empresas sociales	x	x	x	x	x	x	x	x		

																3.1.2 Entramados productivos fortalecidos	2019: 0
																	2016: 0
																	2017: 20
																	2018: 0
																	2019: 0
3.2 Apoyar la implementación del programa de Desarrollo de Incubadoras y Empresas Sociales																	2016: 0
																	2017: 9
																	2018: 10
																	2019: 0
																	2016: 0
																	2017: 50
																	2018: -
																	2019: -
3.3 Apoyar la implementación del programa de Cadenas de Valor Inclusivas																	2016: 0
																	2017: 6
																	2018: -
																	2019: -
																	2016: 0
																	2017: 6
																	2018: -
																	2019: -

<p>4.1 Diseñar indicadores para el sistema y realizar informe de diagnóstico incorporando el enfoque de género de manera transversal.</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p>	<p>Grado de avance del sistema de información estratégica (diagnóstico realizado, indicadores diseñados, indicadores consensuados, información relevada y disponible, informe de información elaborado)</p>	<p>2017: indicadores, diseñados,</p> <p>2019: informe final elaborado</p>
<p>4.2 Diseñar metodología y realizar diagnóstico de ecosistemas emprendedores locales para programas SSE</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p>	<p>* informe diagnóstico sobre sistema nacional de Emprendedorismo producido</p>	<p>2017: diagnóstico realizado</p>
<p>4.3 Elaboración de planes de monitoreo para programas de la SEPyme articulados con PNUD y capacitación</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p>	<p>*Número de documentos metodológico para diagnóstico de ecosistema</p>	<p>Total A definir grado de avance anual.</p>
<p></p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p>	<p>Número de planes de monitoreo de para programas de la SEPyme implementados</p>	<p>2017: 3 planes de monitoreo</p> <p>2018: 4 planes de monitoreo</p>

IF-2020-41677563-APN-SPYMEYE#MDP

4.4.Desarrollo de plataforma virtual de accesos a la información y datos sobre ecosistema emprendedor		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	2017: plataforma diseñada y elaborada 2018: plataforma en funcionamiento 2019: plataforma actualizada de forma continua
									Plataforma informática diseñada, elaborada y en funcionamiento.			

ANEXO 6. PROCEDIMIENTOS DE CIERRE. SIN MODIFICACIONES

ANEXO 7. HOJAS DE DATOS BÁSICOS. (SE MODIFICA COMO SIGUE)

Proyecto: ARG/16/004 “Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas sociales y culturales para el Emprendedorismo”

Fecha de inicio: 1º de diciembre de 2016

Fecha de finalización: 31 de diciembre de 2020

Asociado en la Implementación: Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores. Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.

Director Nacional del Proyecto: Guillermo Merediz

Cargo: Secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.

Domicilio: Av. Julio A. Roca 651, 2º piso, oficina 233

Teléfonos: 4349-3900, int. 43339.

Correo electrónico: gmerediz@gmail.com

Directora Nacional Alternativa: María Claudia Daverio

Cargo: Secretaria de Gestión Administrativa

Domicilio: Julio A. Roca 651, piso 5º Of. 524

Teléfonos: 4349-3520 / 3387

Correo electrónico: mcdaverio@gmail.com

Coordinadora Técnica del Proyecto: Daniela Isabel Moya

Domicilio: Av. Julio A. Roca 651, 5º piso, oficina 522

Teléfonos: 4349-4218

Correo electrónico: daniemoya@gmail.com

Coordinadora Administrativa del Proyecto: Julieta Almecija

Domicilio: Av. P. Roque Sáenz Peña 547, 6º Piso.

Teléfonos: 4349 3900

Correo electrónico: julietaalmecija@yahoo.com

Presupuesto Total: USD 7.795.295

Fuentes de Financiamiento: Fondos 30071 – Gobierno Nacional

Firma del Director/a

Fecha
IF-2020-41677563-APN-SPYMEYE#MDP



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2020 - Año del General Manuel Belgrano

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número: IF-2020-41677563-APN-SPYMEYE#MDP

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Martes 30 de Junio de 2020

Referencia: Revision G_PNUD ARG/16/004

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 22 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.06.30 10:56:03 -03:00

Guillermo Merediz
Secretario
Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores
Ministerio de Desarrollo Productivo

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.06.30 10:56:04 -03:00